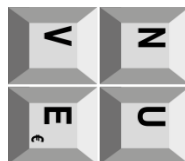


DOCUMENTO Documento por defecto: PPT_CONCLUSIONES_V.DEF1.PDF	IDENTIFICADORES Número de la anotación: 286, Fecha de entrada: 18/01/2021 12:57:00
OTROS DATOS Código para validación: XXGH1-ZEQBH-8CA9W Fecha de emisión: 18 de enero de 2021 a las 13:20:33 Página 1 de 12	FIRMAS ESTADO INCLUYE FIRMA EXTERNA



Esta es una copia impresa del documento electrónico (Ref: 2004837 XXGH1-ZEQBH-8CA9W-005943E30B1813C59668DFC29B9CC6AC98660C8) generada con la aplicación informática Firmadoc. El documento no requiere firmas. Mediante el código de verificación puede obtener la validez de la firma electrónica de los documentos firmados en la dirección web que le proporciona la entidad emisora de este documento. Firmado por: C=ES, O=NUEVAS VENTURAS SL, OID.2.5.4.97-V/ATE-B98120298, CN=29034520 RUBEN ORTIZ R: B98120298) S/N=CORTIZ MISAS, G=RUBEN, SERIALNUMBER=IDCES:29034552L, Descripción=Reg:24014/Hejal.E:21219/Tomc:1223/Folio:138 /Fecha:28/11/2019 /Inscripción:6 (CN=A/C Representación; O=LCERES; O=FNMT-RCM, C=ES) el 18/01/2021 12:56:56.




INFORME DE CONCLUSIONES

ANÁLISIS DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES DE RESIDUOS URBANOS, LIMPIEZA VIARIA Y PUNTO LIMPIO Y DE LAS DISTINTAS FORMAS DE PRESTARSE, INCLUYENDO EL EXPEDIENTE DE MUNICIPALIZACIÓN, EN SU CASO, PARA ELABORACIÓN DE MEMORIA PARA EL AYUNTAMIENTO DE ASTORGA

DOCUMENTO Documento por defecto: PPT_CONCLUSIONES_V.DEF1.PDF	IDENTIFICADORES Número de la anotación: 286, Fecha de entrada: 18/01/2021 12:57:00	
OTROS DATOS Código para validación: XXGH1-ZEQBH-8CA9W Fecha de emisión: 18 de enero de 2021 a las 13:20:33 Página 2 de 12	FIRMAS	ESTADO INCLUYE FIRMA EXTERNA



Esta es una copia impresa del documento electrónico (Ref: 200837 XXGH1-ZEQBH-8CA9W.005943E30B1813C595668DFC29B9CC6AC98660C9), generada con la aplicación informática Firmadoc. El documento no requiere firmas. Mediante el código de verificación puede obtener la validez de la firma electrónica de los documentos firmados en la dirección web que se proporciona la entidad emisora de este documento. Firmado por: C=ES, O=NUEVAS VENTURAS SL, OID.2.5.4.97.3\ATE-S-B98120298, CN=29034552L RUBEN ORTIZ R: B98120298), S=ORTIZ MISAS, G=RUBEN, SERIALNUMBER=IDCES:29034552L, Descripción=Reg:24014/Hejtal.E:21219/Tomc:1223/Folio:138/Fecha:28/11/2019/Inscripción:6 (CN=A-C Representación; O= CERES; O=FNMT-RCM, C=ES) el 18/01/2021 12:56:56.



AYUNTAMIENTO DE ASTORGA

ÍNDICE

Introducción

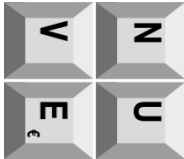
Forma de gestión:
Directa vs Indirecta

Análisis económico

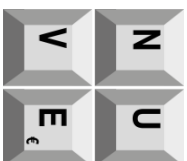
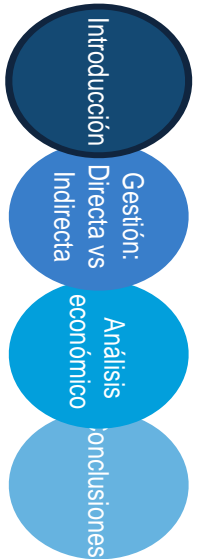
Conclusiones

ANÁLISIS DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES DE RESIDUOS URBANOS, LIMPIEZA VIARIA Y PUNTO LIMPIO Y DE LAS DISTINTAS FORMAS DE PRESTARSE, INCLUYENDO EL EXPEDIENTE DE MUNICIPALIZACIÓN, EN SU CASO, PARA ELABORACIÓN DE MEMORIA PARA EL AYUNTAMIENTO DE ASTORGA

2



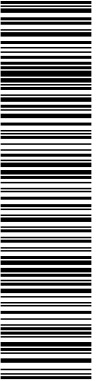
DOCUMENTO Documento por defecto: PPT_CONCLUSIONES_V.DEF1.PDF	IDENTIFICADORES Número de la anotación: 286, Fecha de entrada: 18/01/2021 12:57:00
OTROS DATOS Código para validación: XXGH1-ZEQBH-8CA9W Fecha de emisión: 18 de enero de 2021 a las 13:20:33 Página 3 de 12	FIRMAS ESTADO INCLUYE FIRMA EXTERNA

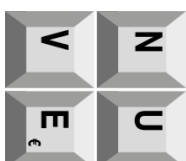
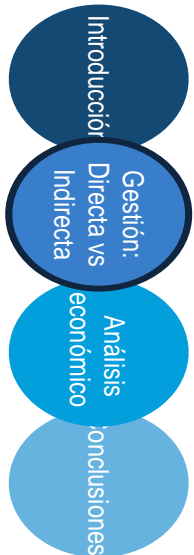


VENCIMIENTO DE LA CONCESIÓN ACTUAL

- Concesión ya vencida.
- La concesionaria sigue prestando el servicio.
- Necesidad de **renovar el contrato o pasar a gestión directa.**

ANÁLISIS DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES DE RESIDUOS URBANOS, LIMPIEZA VIARIA Y PUNTO LIMPIO Y DE LAS DISTINTAS FORMAS DE PRESTARSE, INCLUYENDO EL EXPEDIENTE DE MUNICIPALIZACIÓN, EN SU CASO, PARA ELABORACIÓN DE MEMORIA PARA EL AYUNTAMIENTO DE ASTORGA





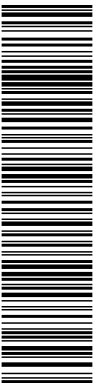
MODO DE GESTIÓN

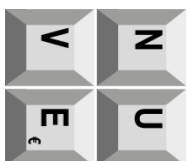
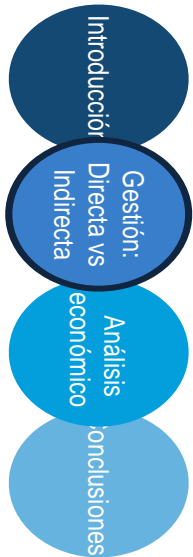
- Juicio de oportunidad, no jurídico. Decisión política.

Gestión Indirecta	Requiere inversión no asumible Dificultad y/o riesgo de gestión
Gestión Directa	Necesidades de financiación asumibles Riesgo del negocio bajo Cliente cautivo

Decisión política ligada a la dificultad y riesgos de gestión

ANÁLISIS DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES DE RESIDUOS URBANOS, LIMPIEZA VIARIA Y PUNTO LIMPIO Y DE LAS DISTINTAS FORMAS DE PRESTARSE, INCLUYENDO EL EXPEDIENTE DE MUNICIPALIZACIÓN, EN SU CASO, PARA ELABORACIÓN DE MEMORIA PARA EL AYUNTAMIENTO DE ASTORGA



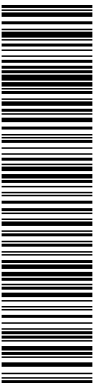


MODO DE GESTIÓN: RESIDUOS URBANOS

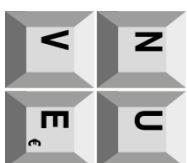
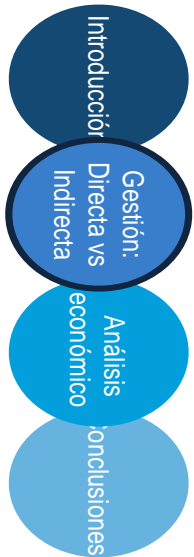
Áreas	Gestión	
	Directa	Indirecta
Residuos Urbanos	●	●
Presupuestario	●	●
Económica/Financiera	●	●
Legal	●	●
RR.HH.	●	●
Operaciones	●	●
Sociales / Medioambientales	●	●

La gestión directa conlleva una serie de riesgos.

ANÁLISIS DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES DE RESIDUOS URBANOS, LIMPIEZA VIARIA Y PUNTO LIMPIO Y DE LAS DISTINTAS FORMAS DE PRESTARSE, INCLUYENDO EL EXPEDIENTE DE MUNICIPALIZACIÓN, EN SU CASO, PARA ELABORACIÓN DE MEMORIA PARA EL AYUNTAMIENTO DE ASTORGA



DOCUMENTO Documento por defecto: PPT_CONCLUSIONES_V.DEF1.PDF	IDENTIFICADORES Número de la anotación: 286, Fecha de entrada: 18/01/2021 12:57:00	ESTADO INCLUYE FIRMA EXTERNA
OTROS DATOS Código para validación: XXGH1-ZEQBH-8CA9W Fecha de emisión: 18 de enero de 2021 a las 13:20:33 Página 6 de 12	FIRMAS	



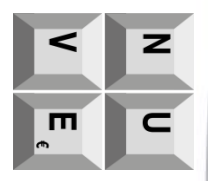
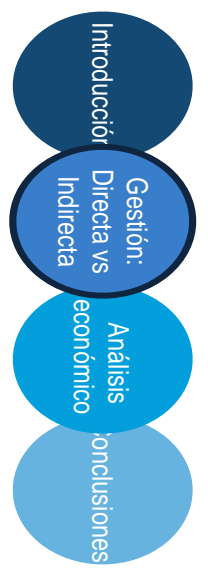
RESIDUOS URBANOS: RIESGOS DE LA GESTIÓN DIRECTA

- **Gestión de las diferentes licitaciones:** Adquisición de camiones, mantenimientos, nave, adquisición mobiliario, seguros, combustible, repuestos, sistemas de gestión, compra de contenedores, papeleras, EPIs, ...
- **Nuevo sistema de recogida:** Modelo actual complejo, necesidad de unificar el tipo de recogida.

Se recomienda la municipalización cuando el servicio esté estabilizado.

ANÁLISIS DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES DE RESIDUOS URBANOS, LIMPIEZA VIARIA Y PUNTO LIMPIO Y DE LAS DISTINTAS FORMAS DE PRESTARSE, INCLUYENDO EL EXPEDIENTE DE MUNICIPALIZACIÓN, EN SU CASO, PARA ELABORACIÓN DE MEMORIA PARA EL AYUNTAMIENTO DE ASTORGA





MODO DE GESTIÓN: LIMPIEZA VIARIA

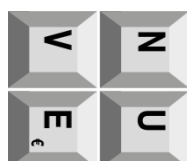
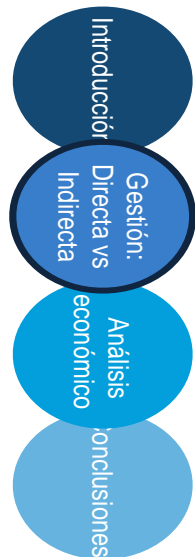
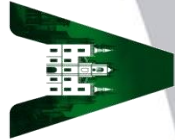
Áreas	Gestión	
	Directa	Indirecta
Limpieza Viaría	●	●
Presupuestario	●	●
Económica/Financiera	●	●
Legal	●	●
RR.HH.	●	●
Operaciones	●	●
Sociales / Medioambientales	●	●

Este servicio no muestra grandes riegos. Necesidad de sociedad mercantil.

ANÁLISIS DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES DE RESIDUOS URBANOS, LIMPIEZA VIARIA Y PUNTO LIMPIO Y DE LAS DISTINTAS FORMAS DE PRESTARSE, INCLUYENDO EL EXPEDIENTE DE MUNICIPALIZACIÓN, EN SU CASO, PARA ELABORACIÓN DE MEMORIA PARA EL AYUNTAMIENTO DE ASTORGA



AYUNTAMIENTO DE ASTORGA

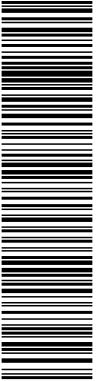


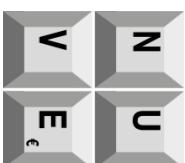
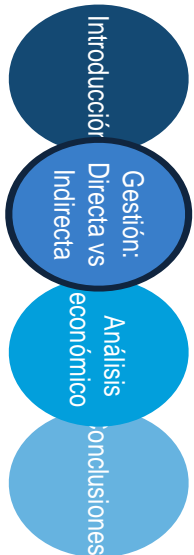
SOCIEDAD MERCANTIL PÚBLICA

- Integrada única y exclusivamente por **capital público**.
- La subrogación de personal que no ha accedido **principio de igualdad, mérito y capacidad** sin integrarlo directamente al Ayuntamiento.
- Permitir crear una **contabilidad analítica propia**.

ANÁLISIS DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES DE RESIDUOS URBANOS, LIMPIEZA VIARIA Y PUNTO LIMPIO Y DE LAS DISTINTAS FORMAS DE PRESTARSE, INCLUYENDO EL EXPEDIENTE DE MUNICIPALIZACIÓN, EN SU CASO, PARA ELABORACIÓN DE MEMORIA PARA EL AYUNTAMIENTO DE ASTORGA

8



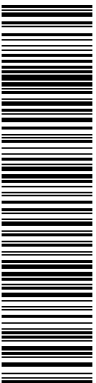


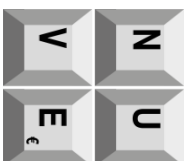
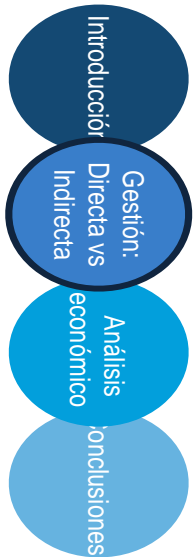
MODO DE GESTIÓN: PUNTO LIMPIO

Áreas	Gestión	
	Directa	Indirecta
Punto Limpio	●	●
Presupuestario	●	●
Económica/Financiera	●	●
Legal	●	●
RR.HH.	●	●
Operaciones	●	●
Sociales / Medioambientales	●	●

Servicio sin riesgos.

ANÁLISIS DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES DE RESIDUOS URBANOS, LIMPIEZA VIARIA Y PUNTO LIMPIO Y DE LAS DISTINTAS FORMAS DE PRESTARSE, INCLUYENDO EL EXPEDIENTE DE MUNICIPALIZACIÓN, EN SU CASO, PARA ELABORACIÓN DE MEMORIA PARA EL AYUNTAMIENTO DE ASTORGA





MODO DE GESTIÓN: RESUMEN

Áreas	Gestión	
	Directa	Indirecta
Residuos Urbanos	●	●
Limpeza Viaria	●	●
Punto Limpio	●	●

ANÁLISIS DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES DE RESIDUOS URBANOS, LIMPIEZA VIARIA Y PUNTO LIMPIO Y DE LAS DISTINTAS FORMAS DE PRESTARSE, INCLUYENDO EL EXPEDIENTE DE MUNICIPALIZACIÓN, EN SU CASO, PARA ELABORACIÓN DE MEMORIA PARA EL AYUNTAMIENTO DE ASTORGA



